



الجمعية المغربية للتضامن والتنمية
Association Marocaine de Solidarité et de Développement

RAPPORT ANNUEL 2013



الجمعية المغربية للتضامن والتنمية
Association Marocaine de Solidarité et de Développement

RAPPORT D'ACTIVITES 2013

Association Marocaine de Solidarité Et de Développement (AMSED)

LISTE DES ABREVIATIONS	3
INTRODUCTION	4
MOT DU PRESIDENT	5
I. FINALITES DE L'AMSED	6
1.1. VALEURS DE L'AMSED	6
1.2. MISSIONS DE L'AMSED	6
1.3. VISION DE L'AMSED	6
II. STRUCTURES DE L'AMSED	7
III. REALISATIONS DE L'ANNEE 2013	8
3.1. ACTIVITES DE GOUVERNANCE	8
3.2. REALISATIONS PROGRAMMATIQUES	9
DOMAINE D'ACTIVITES STRATEGIQUE : SANTE	10
DOMAINE D'ACTIVITES STRATEGIQUE : DROITS ECONOMIQUES ET SOCIAUX	14
DOMAINE D'ACTIVITES STRATEGIQUE : RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL	17
DOMAINE D'ACTIVITE STRATEGIQUE : PLAIDOYER	18
IV. LOCALISATION DES PROGRAMMES D'AMSED	20
V. PARTENAIRES D'APPUI TECHNIQUES ET FINANCIERS	21
VI. MOYENS MOBILISES	22
VII. RAPPORT FINANCIER	24
7.1. BILAN	24
7.2. COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES	27
7.3. ANALYSE DES COMPTES	29
VIII. OPINION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	34
IX. SYSTEME DE SUIVI & EVALUATION	36
X. PERSPECTIVES	37
10.1. PLAN D'ACTION 2014	37
10.2. PERSPECTIVES A MOYEN TERME	39
CONCLUSION	40

Liste des Abréviations

AMSED	Association Marocaine de Solidarité et de Développement
ONUSIDA	Programme conjoint des nations unies pour le VIH/Sida
FM	Fonds Mondial de Lutte contre le Sida, la Tuberculose et Paludisme
PNLS	Programme National de Lutte contre le SIDA
MENA	Région Moyen orient et Nord Afrique
OMD	Objectifs du Millénaire pour le Développement
USAID	Agence des États-Unis pour le développement international
OSC	Organisation des sociétés civiles
CCM	Comité du Coordination Maroc
DES	Droits économiques et sociaux
RI	Renforcement Institutionnel
PVVIH	Personnes vivantes avec le VIH

INTROCUPTION

Le présent rapport reprend les progrès enregistrés pour la réalisation annuelle des objectifs de l'Association Marocaine de Solidarité et de Développement (AMSED) durant l'année 2013.

Rappelons qu'AMSED s'est mobilisée depuis 1993, date de sa création, en matière de renforcement des capacités des Organisations de la Société Civile(OSC). Ainsi, elle a pu ancrer la culture de renforcement des capacités et réaliser des avancées notables en la matière. En témoigne, le rôle joué par AMSED dans la structuration de l'action associative au Maroc et son positionnement. Dans ce cadre, l'intervention de l'AMSED a permis de contribuer à analyser la dynamique associative, à examiner les progrès et les obstacles et établir des recommandations et orientations pour renforcer le rôle des OSC.

En dépit des progrès enregistrés, plusieurs défis se posent parmi lesquels on peut citer l'extension de l'intervention d'AMSED en termes d'appui aux OSC leur permettant ainsi de prendre en charge le développement local et acquérir les capacités nécessaires pour influencer les politiques publiques.

Ce rapport présente un résumé des réalisations de l'AMSED dans la mise en œuvre de son plan d'action 2013. Il met en évidence les progrès enregistrés dans les domaines d'intervention de l'AMSED.



Marquée par le changement au niveau stratégique, mais sans rupture radicale, 2013 était une année charnière pour AMSED, comme en témoigne ce bilan de nos activités.

L'année 2013 a misé sur le renforcement des capacités des Organisations de la Société Civile. Il inaugurerait un nouveau cycle de programmation suite à la revue du Plan stratégique et statuts de l'AMSED. Cette avancée permet désormais aux différents organes de travailler de façon plus concertée et plus cohérente. Dans ce contexte, AMSED a fait un pas important pour intégrer ses équipes de travail et renforcer la cohérence des interventions dans les quatre grands domaines stratégiques: La Santé, les Droits économiques et Sociaux, le renforcement institutionnel et le Plaidoyer.

La capacité d'adaptation de l'AMSED aux exigences du moment nous a permis de contribuer en 2013 à des avancées notoires pour le Maroc, dont la participation à la consultation nationale sur les POST OMD 2015, la participation accrue dans la dynamique de l'appel de Rabat-AMSED se félicite de pouvoir continuer à accompagner les organisations de la société civile marocaine pour jouer pleinement leurs rôles et bien se positionner. Tout en restant à l'écoute de nouvelles priorités, AMSED poursuit ses efforts pour appuyer le vaste chantier de réformes structurelles engagées.

L'étroite coopération avec nos partenaires nationaux et internationaux a également permis des résultats encourageants dans le cadre des programmes menés en particulier dans le domaine de la Santé et la Démocratie basée sur le genre. Ainsi, AMSED continue d'aller de l'avant pour être à la hauteur des attentes des OSC de son appui et son accompagnement.

Nos remerciements les plus sincères vont à nos partenaires pour leur engagement et précieuse collaboration, aux membres de l'équipe opérationnelle qui ont contribué à la réussite du projet d'AMSED, Finalement, un grand merci à toutes les associations et acteurs qui nous ont fait confiance.

Président d'AMSED

Hamid Benchrifa

I. FINALITES DE L'AMSED

Les finalités de l'AMSED reposent sur trois éléments essentiels à savoir ses valeurs institutionnelles, sa mission et sa vision.

1.1 Valeurs de l'AMSED : les valeurs qui dirigent l'action de l'AMSED sont la Solidarité, la Justice sociale, le Partenariat, la Tolérance, la Gouvernance. L'ensemble de ces valeurs implique la mise en place de mécanismes démocratiques et transparents, et une responsabilisation effective des acteurs acceptant l'obligation de rendre des comptes.

1.2 Mission de l'AMSED : elle consiste en l'accompagnement des organisations de la société civile pour une meilleure participation à la formulation, la mise en œuvre et le suivi évaluation des politiques publiques. La présente mission d'AMSED comporte deux points importants à savoir :

- **L'Accompagnement des organisations de la société civile;**
- **Les Politiques publiques ;**

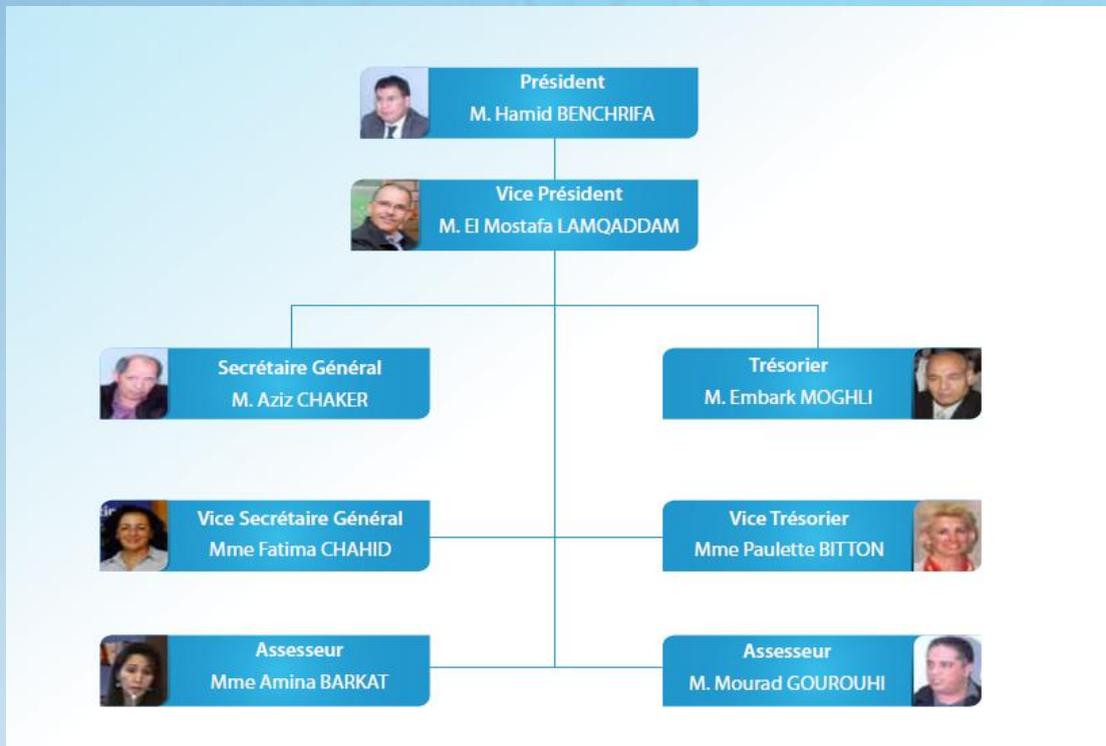
1.3 Vision de l'AMSED : AMSED projette de « Devenir un acteur de développement fort, stable, financièrement viable, solidement implanté au Maroc et reconnu au niveau international, et fédérateur autour des idéaux de partage, de solidarité, d'équité et de justice sociale ».

Conformément à sa vision et ses valeurs et afin de réaliser sa mission, AMSED a défini quatre axes stratégiques à savoir :

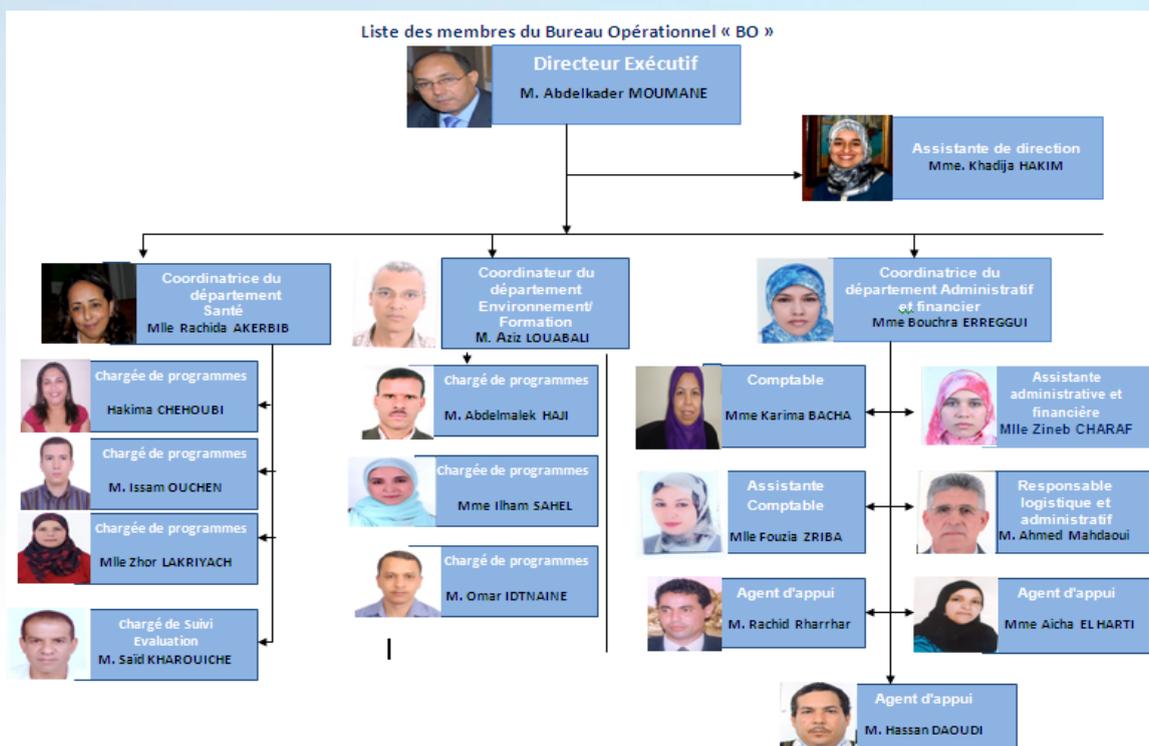
- **Renforcement institutionnel ;**
- **Droit sociaux économiques ;**
- **Santé;**
- **Plaidoyer.**

II. STRUCTURES DE L'AMSED:

Les principaux organes de l'AMSED sont l'Assemblée Générale, un Conseil d'Administration présidé par M Hamid Benchrifa comme suit :



Le troisième organe est constitué d'un bureau opérationnel dirigé par M Abdelkader Moumane comme suit :



III. REALISATIONS DE L'ANNEE 2013

3.1 Activités de gouvernance

Activité n°1 :Elaboration du Plan Stratégique : Pour poursuivre ses efforts tout en tenant compte des recommandations de l'évaluation de l'ancienne stratégie, et du contexte interne et externe, l'AMSED a développé une nouvelle stratégie pour la période 2014-2017. Cette stratégie est le fruit d'une large concertation avec les partenaires associatifs, financiers et institutionnels. Ainsi, à travers la nouvelle stratégie, AMSED a pour ambition de continuer son expansion en tenant compte de l'évolution du contexte de l'action associative au Maroc et des changements politiques et financiers, c'est dans ce sens qu'AMSED a revu sa mission, sa vision ainsi que ses domaines d'interventions stratégiques.

Activité n°2 : Revue des statuts de l'AMSED : l'année 2013 a connu également la révision des statuts de l'AMSED. Elle a porté sur plusieurs points entre autres les rôles et responsabilités de l'assemblée générale, le conseil d'administration et la direction. Les statuts revus ont été validés lors d'une assemblée générale extraordinaire tenue le 14 Juin 2013.

Activité n°3 : Analyse des risques : L'analyse des risques fut l'une des activités clés réalisées durant l'année 2013. Cet exercice a été mené avec l'Alliance Internationale et le Fonds Mondial de lutte contre le Sida, la Tuberculose et le Paludisme. L'exercice a été important dans la mesure où il a permis de sortir avec une vision claire sur les risques qui peuvent limiter l'atteinte des objectifs de l'AMSED. Des mesures correctives ont été planifiées pour 2014.

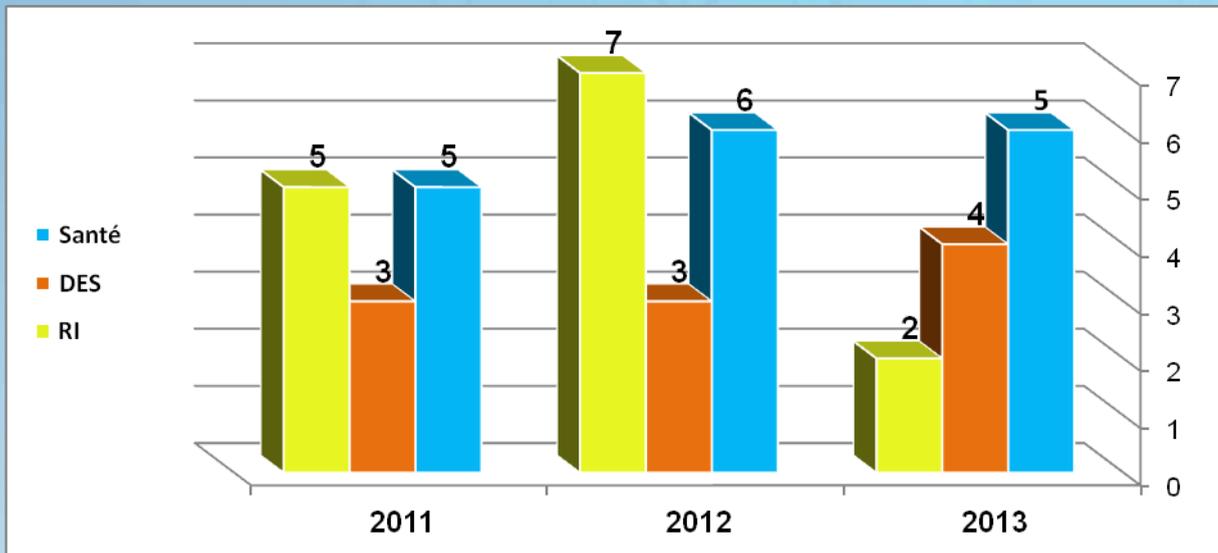
Activité n°4 : Dynamique du Comité Coordination Maroc: dans le cadre du renouvellement du CCM, AMSED a mené une campagne de mobilisation des associations travaillant dans la lutte contre le Sida et la Tuberculose. Cette mobilisation a permis à l'AMSED d'obtenir 59% des voix votantes et la sélection de trois associations partenaires de l'AMSED membres du CCM. Ce positionnement s'explique surtout par l'ancrage territorial de l'AMSED et la confiance dont elle jouit et sa grande capacité à mobiliser les associations locales.

Activité n°5 : Dynamique de l'Appel de Rabat : AMSED se présente comme acteur clé dans la dynamique de Rabat visant à repositionner les Organisations de la Société Civile pour qu'elles jouent pleinement leur rôle reconnu dans la constitution.

3.2 Réalisations programmatiques

Cette section du rapport souligne les efforts déployés par AMSED et ses partenaires dans les domaines d'intervention d'AMSED durant l'année 2013.

Projets réalisés par DAS au cours des 3 dernières années :



Ce graphique montre que:

- Entre 2012 et 2013, le nombre de projet est resté le même pour la DAS de la Santé du fait de la continuité des mêmes projets de 2012 en 2013. Pour DAS Droits économiques et sociaux, le nombre de projets a connu une légère augmentation en 2013.
- Une diminution significative en 2013 du nombre des projets au niveau du département du Renforcement Institutionnel, qui s'explique, d'une part, par la clôture de plusieurs projets en 2012 et d'autre part par la cessation de l'activité de prestation de services.

Domaine d'Activités Stratégique : Santé

1. Populations touchées par les interventions de proximité dans le domaine de la Santé :



- Le niveau de la population touchée par année est lié surtout au département santé qui intervient auprès des populations clé.
- La diminution observée en 2013 est due à la clôture de deux programmes de prévention dans le cadre du projet MCC.



Compagne de sensibilisation à l'occasion de la journée mondiale du SIDA, organisée par l'Association Oued Srou

2. Programmes et projets réalisés

Programme 1 : « Santé, VIH et Développement » :L'année 2013 a enregistré la continuité de la mise en œuvre de la phase 1 du Round 10 du Programme Fonds Mondial de Lutte contre le Sida, la Tuberculose et le Paludisme mené en partenariat avec le ministère de la Santé. Ainsi, cette période a connu une mobilisation importante des associations locales et surtout des ressources financières permettant l'élargissement du champ d'action des interventions sur le terrain au bénéfice des populations les plus exposées à savoir les jeunes et les femmes, les travailleuses de sexe(TS) et les Hommes ayant des relations sexuelles avec d'autres Hommes(HSH). Les interventions sont basées sur différentes approches selon les profils et milieux, notamment l'éducation par les pairs en milieu scolaire et extra - scolaire et maisons de jeunes, l'intégration du VIH dans le Cours National d'alphabétisation, l'éducation par les pairs au profit des Hommes ayant des relations sexuelles avec d'autres Hommes et les travailleuses de sexe. Pour conduire ces interventions, AMSED a mené un programme de renforcement des capacités des associations portant sur les thématiques suivantes :

- La gestion administrative et financière,
- La gestion axée sur les résultats,
- Le genre et VIH,
- La Stigmatisation et la discrimination liée au VIH,
- Les approches de prévention participative et
- Le Diagnostic Communautaire Participatif.
- Le suivi & évaluation



Atelier de formation sur le Suivi et Evaluation

Programme 2 : « Santé, Tuberculose et Développement »: Durant l'année 2013, AMSED a poursuivi le renforcement des capacités des associations de quartiers pour la mise en œuvre des projets anti Tuberculose. Cette période a été aussi marquée par la mobilisation de nouvelles associations dans de nouveaux sites tels que Tanger, Fès, Tétouan, Kenitra. L'accent a été mis surtout sur la relance des abandons et la sensibilisation des malades tuberculeux et leurs familles. Pour mener ces interventions, AMSED a conduit un programme de renforcement des capacités des associations portant sur les thématiques suivantes :

- La gestion administrative et financière,
- La planification des projets
- Le suivi & évaluation
- Les techniques d'animation participative

Par ailleurs, l'activité clé de cette période est l'élaboration d'un guide pratique sur l'approche communautaire liée à la Tuberculose. Il est à noter que ce travail constitue une première au Maroc et nécessite d'être approfondi par AMSED et ses partenaires.

Programme 3 : « Renforcement de la prévention VIH auprès des HSH (projet MENA) »: Durant l'année 2013, AMSED a poursuivi la réalisation des activités de prévention auprès des HSH, et ce dans le cadre du projet MENA mené en partenariat avec l'Alliance Internationale contre le VIH. Ainsi, les principales activités réalisées dans le cadre de ce projet au niveau de Fès se présentent comme suit :

- Interventions de proximité dans la région de Fès auprès des HSH ;
- Organisation des visites des délégations de l'USAID ;
- Participation à l'atelier de planification régionale de l'Alliance Internationale ;
- Organisation d'un atelier de formation sur la santé sexuelle ;
- Organisation des visites de suivi à l'OPALS ;
- Traduction des documents de Diagnostic Communautaire participatif de la langue française à la langue arabe.

Par ailleurs, et afin d'améliorer l'intervention auprès des HSH, il est important d'impliquer les acteurs nationaux dans la planification et la réalisation des principales activités (plaidoyer et documentation) et aussi de renforcer les débats et réflexions au niveau des associations thématiques et de développement sur le droit à la Santé.

Programmes 4 et 5 PAF et PPA « Prévention dans les lieux de travail »: Dans le cadre de la mise en œuvre du projet Pêche artisanale (PAA) et Arboriculture du programme MCA-Maroc, géré par l'Agence du Partenariat pour le Progrès (APP), AMSED) et l'Organisation Pan Africaine de Lutte contre le Sida (OPALS), Ces derniers mettent en œuvre conjointement le projet « mise en œuvre du Plan de prévention contre les IST-Sida dans le cadre des contrats de travaux du « Projet Pêche Artisanale » et « de l'Arboriculture ». Ces projets ont pour objectif global de contribuer à la réduction de la vulnérabilité à l'infection aux IST/VIH des personnels permanents des chantiers et des ouvriers et ouvrières travaillant dans le domaine de la pêche artisanale et de l'arboriculture. Cette période s'est caractérisée par l'organisation de 23 séances de sensibilisation au profit de 1437 ouvriers et ouvrières.

En dépit des difficultés de planification des séances de prévention et l'implication des entreprises dans la lutte contre le VIH, ces projets ont permis à l'équipe d'AMSED de développer de nouveaux outils de prévention, de renforcer des compétences en matière de communication et d'animation et d'acquérir une connaissance plus approfondie du contexte du VIH dans les lieux de travail, et ce du fait d'agir directement auprès des bénéficiaires sans passer par une association locale. Par ailleurs, ces projets ont été clôturés en Juin 2013.

3. Dynamique nationale liée à la Santé : L'année 2013 a été caractérisée aussi par la participation de l'AMSED dans la dynamique nationale liée à la santé notamment :

- L'élaboration de stratégies sectorielles jeunes et migrantes ;
- L'élaboration des normes et standards de prévention auprès des Hommes ayant des relations sexuelles avec d'autres Hommes ;
- La participation à l'élaboration de la feuille de route pour l'intégration de la dimension genre dans la lutte contre le Sida
- L'élaboration de la stratégie nationale sur les Droits Humains et VIH, le processus d'évaluation de la phase 1 du Programme FM, Composantes VIH et TB ;
- La planification de la phase 2, FM pour les deux composantes VIH et TB

AMSED était aussi présente dans les activités régionales de l'Alliance, la plus importante étant la réunion de partage des expériences des organisations des PVIVIH dans la région MENA et la réunion de planification annuelle du Projet de prévention HSH dans la région MENA.

La participation de l'AMSED dans l'ensemble de ces activités a permis de renforcer son rôle communautaire dans les deux thématiques VIH et TB et aussi de s'ouvrir sur d'autres créneaux de travail.

4. Principaux Défis et mesures correctives dans le domaine de la Santé

Malgré les actions mises en œuvre et les progrès notables obtenus à tous les niveaux, un certain nombre de défis à relever et des mesures correctives sont à entreprendre au niveau des interventions de l'AMSED :

- Extension de la couverture des programmes de l'AMSED,
- Les programmes de prévention auprès des travailleuses de sexe et des Hommes ayant des relations sexuelles avec d'autres Hommes sont à développer en matière de couverture et des services offerts et d'approche d'interventions.
- Nécessité de capitalisation de l'expérience de l'AMSED et ses partenaires par une meilleure documentation des programmes et la mise en relief des succes story;
- Nécessité de diversification des sources de financement qui sont actuellement à près de 80% assuré par le FM.
- La mise en place d'un système de suivi et évaluation axé plus les résultats et qui permettra de contribuer à la théorie de changement initié par l'Alliance Internationale.

Domaine d'Activités Stratégique : Droits Economiques et Sociaux

L'année 2013 a connu la continuité de la mise en œuvre de trois projets à savoir :

Projet n°1:« Evaluation de la démocratie locale sous une perspective genre»: Le Programme « Evaluation de la démocratie locale sous la perspective genre » mené au Maroc par AMSED, en partenariat avec l'Institut International de la Démocratie et les Elections –IDEA, est conçu pour contribuer à renforcer la démocratie locale au Maroc et promouvoir la participation et la représentation politique égale des hommes et des femmes ; l'évaluation de l'état de la démocratie locale sous une perspective genre à l'échelle de deux régions du Maroc à savoir la région de Tanger-Tétouan et Taounate –El Hoceima.

Le projet porte sur l'appréciation de la démocratie locale représentative et participative au niveau de chacune des collectivités choisies, et plus précisément sur l'identification des points forts et des entraves liées à la participation politique de la femme et de l'homme, et ce aussi bien en amont qu'en aval des élections. Ainsi, la méthodologie de sa mise en œuvre est basée sur :

1. la mobilisation et la sensibilisation des associations de développement, des collectivités locales et des chercheurs dans le domaine du genre et de la démocratie locale ;
2. La mise en place des structures de gestion du projet ;
3. L'adaptation de l'outil de l'évaluation ;
4. La collecte de données et d'informations : Etudes de prospection sur l'évaluation de la démocratie locale sous la perspective genre ;
5. Le traitement et analyse de données;
6. La production des rapports et partage des résultats.

Ainsi les principales réalisations sont comme suit :

- La conduite de l'étude sur l'évaluation de la démocratie locale basée sur le genre dans 20 collectivités locales (13 collectivités rurales et 7 collectivités urbaines) ;
- L'organisation des séminaires de présentation des résultats de l'étude ;
- Edition du rapport de l'étude.

L'évaluation de la démocratie locale sous la perspective genre s'est déroulée dans de bonnes conditions et a été favorablement accueillie par l'ensemble des acteurs locaux, surtout que cet exercice est d'actualité. Ce projet a permis à AMSED et ses partenaires de développer un outil et d'acquérir une démarche pour l'évaluation de la démocratie locale. En termes de perspectives, AMSED et ses partenaires exploiteront les résultats de l'étude pour répondre aux insuffisances ressorties par l'étude en matière de démocratie locale.

Projet n°2 : Identification et accompagnement des projets pilotes au profit des femmes

« **Projet Pêche Artisanale (PPA)** » : Le projet est mené par le groupement constitué par AMSED et du REMESS (le Réseau Marocain de l'Economie Sociale et Solidaire) en réponse à un appel à manifestation lancé par l'Agence du Partenariat pour le progrès (APP) et financé dans la cadre du contrat MCC-Maroc».Le projet a pour objectif la promotion de la participation des femmes actives dans le secteur de la pêche artisanale sur le plan socioéconomique. Le projet vise à identifier et à mettre en œuvre au moins quatre projets pilotes en faveur des femmes. Les projets retenus ont été mis en œuvre dans leurs parties construction et équipement par l'APP ; l'accompagnement des femmes a été assuré par le groupement avec l'appui de l'UGED.

Ce projet a permis à AMSED de s'approprier du secteur de la pêche artisanale qui se doit d'être valorisé davantage, au regard d'énormes potentialités qu'il présente. AMSED dispose aujourd'hui d'une base de données fructueuse sur les potentialités et les contraintes de développement du secteur.

Projet n°3:Amélioration des conditions socio-économiques et le développement de la société civile dans la région orientale du Maroc

Le programme a pour objectif général de «Contribuer au processus de développement socio-économique rural intégral de la région orientale, en particulier pour les jeunes et les femmes », ses objectifs spécifiques visent la valorisation du potentiel agricole à travers la promotion et le soutien du travail coopératif dans les provinces de Berkane et Oujda Jerada ; l'amélioration de la situation de Santé Sexuelle et Reproductive de la population des provinces de Berkane Oujda Jerada pour le renforcement des capacités des actions locales ; le renforcement de la participation de la population, en particulier des femmes et des jeunes dans la gouvernance locale ; et l'encouragement de l'éducation préscolaire dans la zone d'intervention du projet.

En partenariat direct avec la société civile et les acteurs locaux, le programme a choisi une intervention intégrée, visant une complémentarité entre les différentes actions, et assurant ainsi un développement efficace, et durable. A cet effet, différents volets seront pris en compte dans le cadre de ce programme et se présentent comme suit :

- Le volet économique à travers la mise en place d'une unité de valorisation de l'amandier au niveau de la commune de Sidi Bouhria, permettant le développement et la valorisation du produit de terroir d'un côté, et la création d'emploi féminin rural, et l'amélioration des revenus des agriculteurs de l'autre.
- Le volet renforcement des capacités à travers l'organisation et le renforcement des capacités des coopératives, associations de développement, et autres acteurs locaux pour une meilleure planification et intervention
- Le volet santé à travers le renforcement des capacités des associations dans le domaine de la santé notamment l'approche droit, la santé sexuelle et reproductive, et les maladies sexuellement transmissibles ;
- Le volet Education à travers l'appui à la mise en place d'infrastructures du préscolaire dans certaines communes ciblées par le projet permettant le développement d'une bonne base d'apprentissage pour l'enfant d'une part, et la facilitation des activités productives des mères en leur libérant du temps d'autre part;

La région de l'oriental présente beaucoup d'opportunités d'intervention pour le développement. En termes de renforcement des capacités, le besoin est encore présent, il serait opportun de rechercher des financements auprès d'institutions et organisations nationales ou internationales, et d'élaborer de nouveaux programmes complémentaires dédiés à l'accompagnement et au renforcement des capacités du tissu associatif dans l'ensemble de la région orientale, permettant de générer des projets concrets de développement territorial durable.



Séminaire de lancement du programme le 11/7/2013 au complexe socioculturel de proximité à la Commune de Sidi Bouhria province de Berkane

Domaine d'Activités Stratégique : Renforcement Institutionnel

Ateliers de formation organisés durant les trois dernières années :



La diminution en 2013 du nombre des ateliers de formation entrepris par les deux départements : « Renforcement Institutionnel » et « Droits Economiques et Sociaux » s'explique pour le premier par la cessation de la composante prestation de services et pour le deuxième par la nature des projets et programmes qui ne prévoyaient pas des ateliers de formation. Elle s'explique également par la clôture de plusieurs projets en 2012.

L'augmentation significative en 2013 du nombre des ateliers de formation pour le département de la Santé est due à la coïncidence de l'exercice 2013 avec le démarrage de la phase 1 du round 10 du programme du Fonds Mondial de lutte contre le VIH/sida, la Tuberculose et le Paludisme.

Projet n°1 : « Renforcement et accompagnement des associations de la province de Youssoufia » L'OCP a fait appel à l'AMSED pour l'accompagner dans sa démarche de renforcement des capacités des associations afin de pouvoir identifier des projets de développement locaux, créateurs de valeurs ajoutées sociale et économique, et ce dans le cadre de la mise en œuvre de sa politique de développement durable dont l'OCP considère que la société civile en est un pilier important. La démarche adoptée par AMSED pour l'atteinte des objectifs de ce projet est la formation-action. Cette démarche se base sur une alternance entre apport théorique et travail de terrain avec un accompagnement de proximité assuré.

Un plan de renforcement de capacités a été élaboré et mis en œuvre, en 7 modules, suivant les différentes étapes d'élaboration et montage d'un projet. Des visites d'accompagnement ont également été réalisées.

Ce projet a permis à l'AMSED de s'arrêter sur la situation du secteur associatif de la province de Youssoufia. Il s'agit d'un secteur très jeune, mais très dynamique et porteur d'un projet de changement mais souffrant d'un encadrement et accompagnement de proximité.

Projet n°2 : « Evaluation de l'impact des politiques éducatives dans les migrations des jeunes du Maroc » : Ce projet est mis en œuvre conjointement par AMSED au Maroc et l'Université de La Coruña - Faculté de Sociologie Espagne en Espagne, avec l'appui financier de l'AECID. Il s'agit d'une étude qui porte une attention particulière à la migration des mineurs, adolescents/tes et jeunes dans des contextes de migration de type familiale. Il vise à développer une analyse des politiques éducatives menées aussi bien au niveau du point de départ, que des mesures d'intervention éducative au point d'arrivée. La recherche concernera deux régions du Maroc à savoir la région de Béni Mellal et de Kalaat Sraghna. Le projet NAMAÉ vient enrichir l'expérience AMSED dans la compréhension du phénomène de la migration et plus particulièrement celle des jeunes. Cette compréhension fournira des pistes d'action dans l'avenir, avec les associations partenaires, sur la thématique de l'impact du système scolaire sur la migration des jeunes.

Domaine d'Activité Stratégique : Plaidoyer

Action n°1 : Réalisation d'un séminaire national sur les POST OMD 2015 : Cette activité s'inscrit dans le cadre du processus des consultations des nations unies lancés sur les Post OMD. L'objectif étant de faire 1) un état des lieux concernant la situation des OMD liés à la Santé et le rôle des ONG pour leur atteinte, 2) Faire des recommandations sur les domaines de la santé en



général et du VIH et Tuberculose qui pourraient être abordés dans le cadre de l'agenda post 2015.

Action n°2 : Réalisation de l'analyse de la situation des personnes vivant avec VIH au Maroc : Cette analyse a été réalisée dans le cadre du projet MENA en partenariat avec l'Alliance Internationale contre le VIH et aussi avec l'appui financier du Fonds Mondial. L'objectif étant 1) d'identifier les activités, projets et travaux en cours effectués auprès des PVVIH, 2) Identifier des organisations ou groupes de PVVIH travaillant dans les localités visitées, 3) Explorer les défis et les opportunités dans l'environnement national/local qui facilitent ou empêchent le travail avec les PVVIH et 4) Fournir des recommandations à l'AMSED / Alliance et les acteurs clé au Maroc (PNLS, FM, ONUSIDA).

Les principales recommandations s'articulent autour de la réalisation d'un forum national sur le principe GIPA (Implication significative des personnes vivantes avec le VIH) et la réalisation d'un Diagnostic Communautaire Participatif auprès des personnes vivantes avec le VIH.

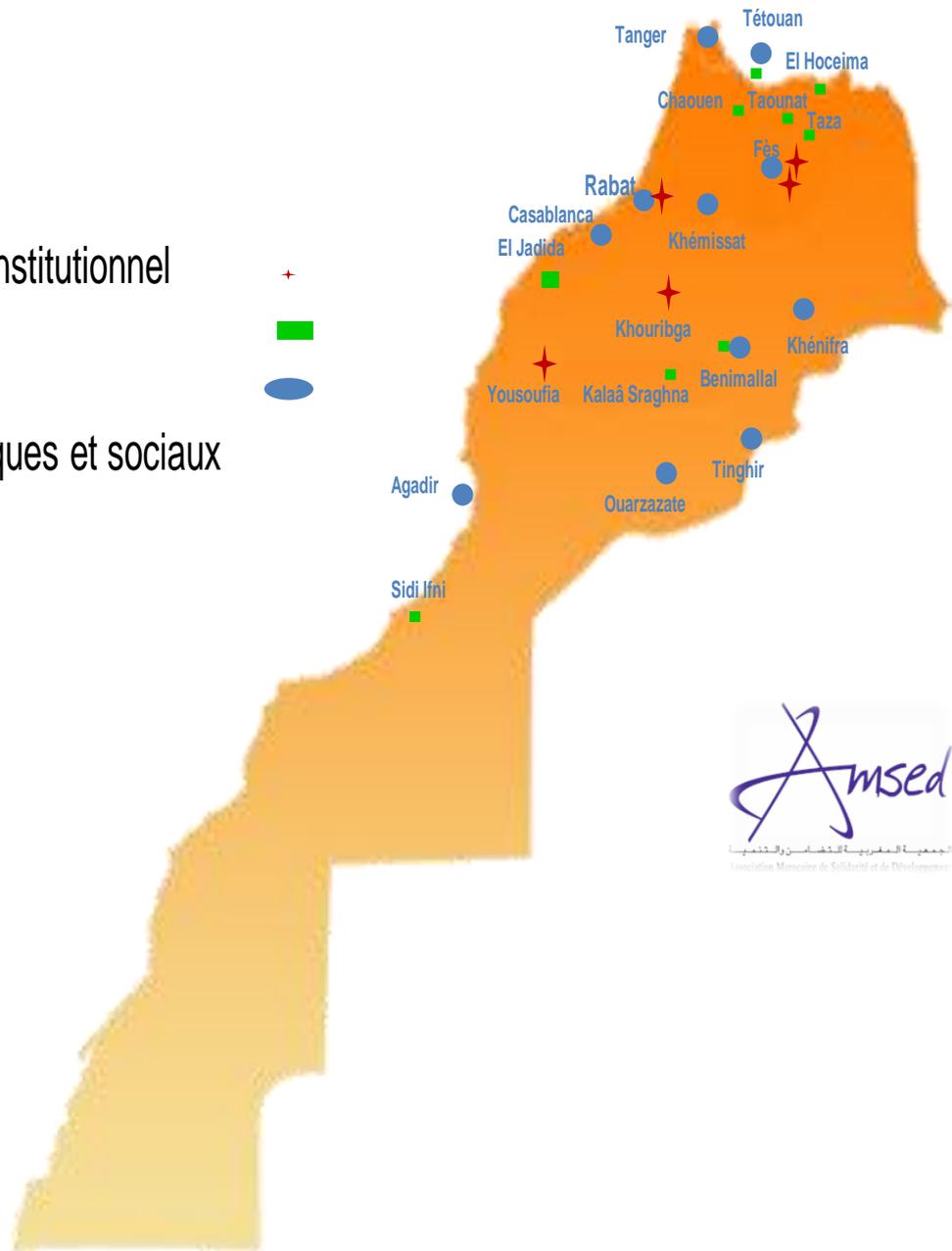
Action n°3 : Consolidation de la relation avec l'USAID : dans le cadre de son programme Santé, AMSED a accueilli deux délégations de l'USAID et l'Alliance Internationale. Ces visites ont permis à l'AMSED de mobiliser un DON de lubrifiant pour le Programme National de Lutte contre le Sida et de convaincre l'USAID de la pertinence du projet MENA et de l'importance de son extension.

Action n°4 : Renforcement de la coordination au niveau Local et National: Dans ce cadre, plusieurs réunions et rencontres ont été menées par AMSED et ses partenaires. Ces activités ont constitué un moment de réflexion collective sur des sujets importants tels le partenariat, le genre et VIH, la sexualité, la coordination locale, l'approche communautaire.

Action n°5 : Appel de Rabat : à l'instar des associations, AMSED a signé la pétition relative à la non-participation de la commission de la société civile initié par le ministère chargé des relations avec le parlement .

V. LOCALISATION DES PROGRAMMES D'AMSED

Renforcement Institutionnel
Santé
Plaidoyer
Droits économiques et sociaux

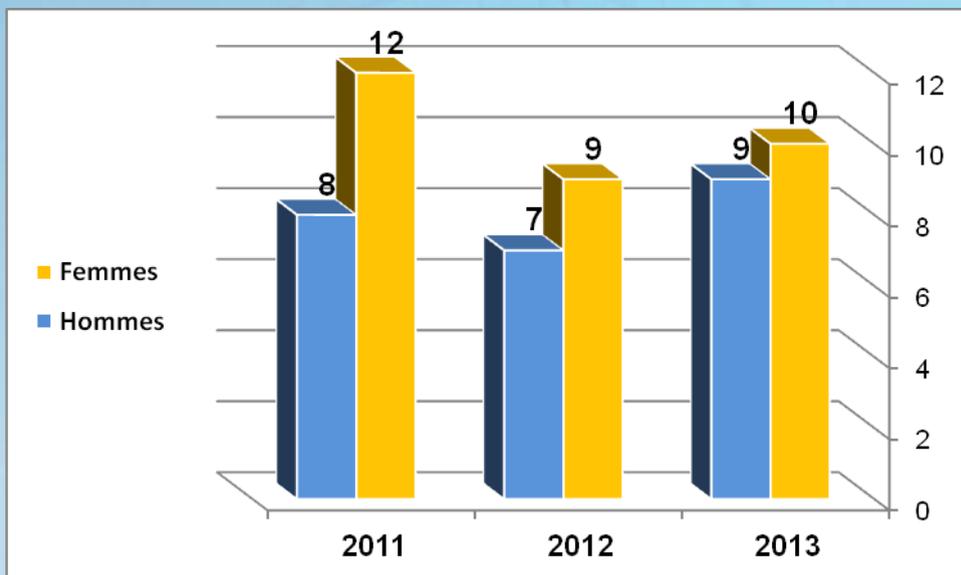


VII. MOYENS MOBILISES

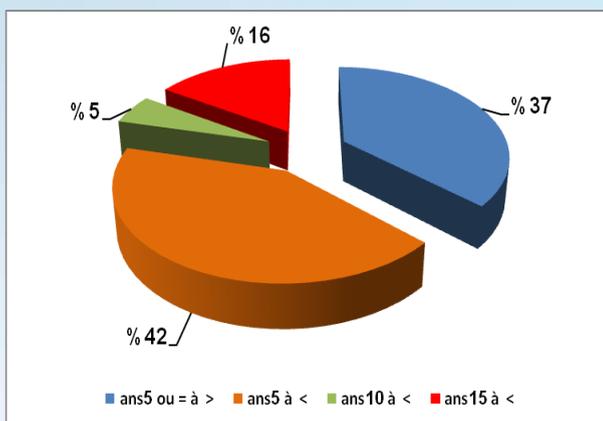
6.1 Ressources Humaines :

6.1.1 Généralités :

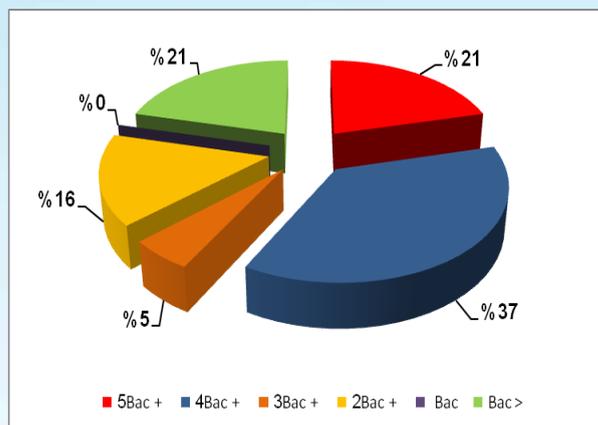
Evolution De L'effectif Total



Répartition Selon L'ancienneté



Niveau d'Instruction



6.1.2 Renforcement des capacités de l'équipe : Dans l'objectif de renforcer ses interventions, AMSED a formé ses équipes en matière de gestion axée sur les résultats, d'audit financier, de santé sexuelle et reproductive, de développement organisationnel et de techniques d'animation participatives. Ces formations ont eu un impact très positif dans la mesure où elles ont créé un climat favorable pour l'apprentissage collectif.

6.1.3 Revue des conditions sociales : afin d'améliorer les conditions de travail, AMSED a revu le contrat d'assurances maladie avec Axa. Cette action a permis à l'équipe de bénéficier d'autres services en cas de maladie.

Par ailleurs, parmi les principaux défis en matière de gestion des ressources humaines on note l'élaboration d'un plan d'encadrement des nouveaux recrues et la mise en place d'un dispositif d'évaluation de performance.

6.2. Moyens logistiques : AMSED dispose d'un parc informatique et parc Auto permettant à l'équipe de travailler dans de bonnes conditions. Toutefois, le Local mérite d'être entretenu davantage afin de créer un climat plus agréable.

CONCLUSION

L'année 2013 était une année charnière en termes de réalisations par l'Association Marocaine de Solidarité et de Développement.

Au niveau stratégique, la finalisation de son plan stratégique, la revue de ses statuts et l'analyse des risques qui peuvent entraver la réalisation des interventions sont trois exercices importants qui ont permis de ressortir avec une feuille de route à mettre à court terme et à moyens termes.

Au niveau opérationnel, le plan 2013 a été mené tels qu'il a été défini. Parmi les principales réalisations, nous signalons le développement d'un guide sur l'approche communautaire liée à la Tuberculose.

Par ailleurs, AMSED a trois chantiers clés pour 2014 :

- 1) Ressources Humaines, et ce en termes** d'encadrement, de renforcement des capacités, orientation des postes vers les résultats et la performance au lieu des projets et des tâches qui sont, plutôt axés sur le processus et aussi l'opérationnalisation de l'évaluation des performances
- 2) Amélioration des systèmes de gestion en particulier le suivi & évaluation, le dispositif de contrôle Interne, l'informatisation du système comptable et en fin le développement organisationnel.**
- 3) Elaboration d'un plan de mobilisation des ressources. L'Objectif étant de diversifier les sources de financement et le renforcement des autres domaines d'interventions au niveau de l'AMSED, autre que le Plaidoyer, le renforcement institutionnel et les Droits Economiques et Sociaux.**